

ANÁLISE DE REFLEXOS SOBRE OS ESTOQUES DE PROCESSOS ADMINISTRATIVO-TRIBUTÁRIOS DA SECONT/DPF APÓS A IMPLEMENTAÇÃO DE MODIFICAÇÕES NA FISCALIZAÇÃO NO TRÂNSITO DE MERCADORIAS

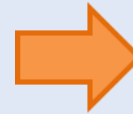
Flávia D'Martin Maia

Orientador:

Prof. Stefano Florissi



- **RECEITA ESTADUAL – arrecadação e fiscalização de tributos (manutenção do Estado)**
- **Visão de Futuro: eficiência, agilidade e qualidade dos serviços prestados**
- **Nova Gestão Pública**
 - ✓ Modelo gerencialista
 - ✓ Foco na eficiência e efetividade
 - ✓ Gestão orientada para resultados
 - ✓ Incorporação de ferramentas tecnológicas



ATIVIDADE FISCALIZAÇÃO
TRIBUTÁRIA – NOVAS
DEMANDAS



NOVOS PROCESSOS DE
FISCALIZAÇÃO



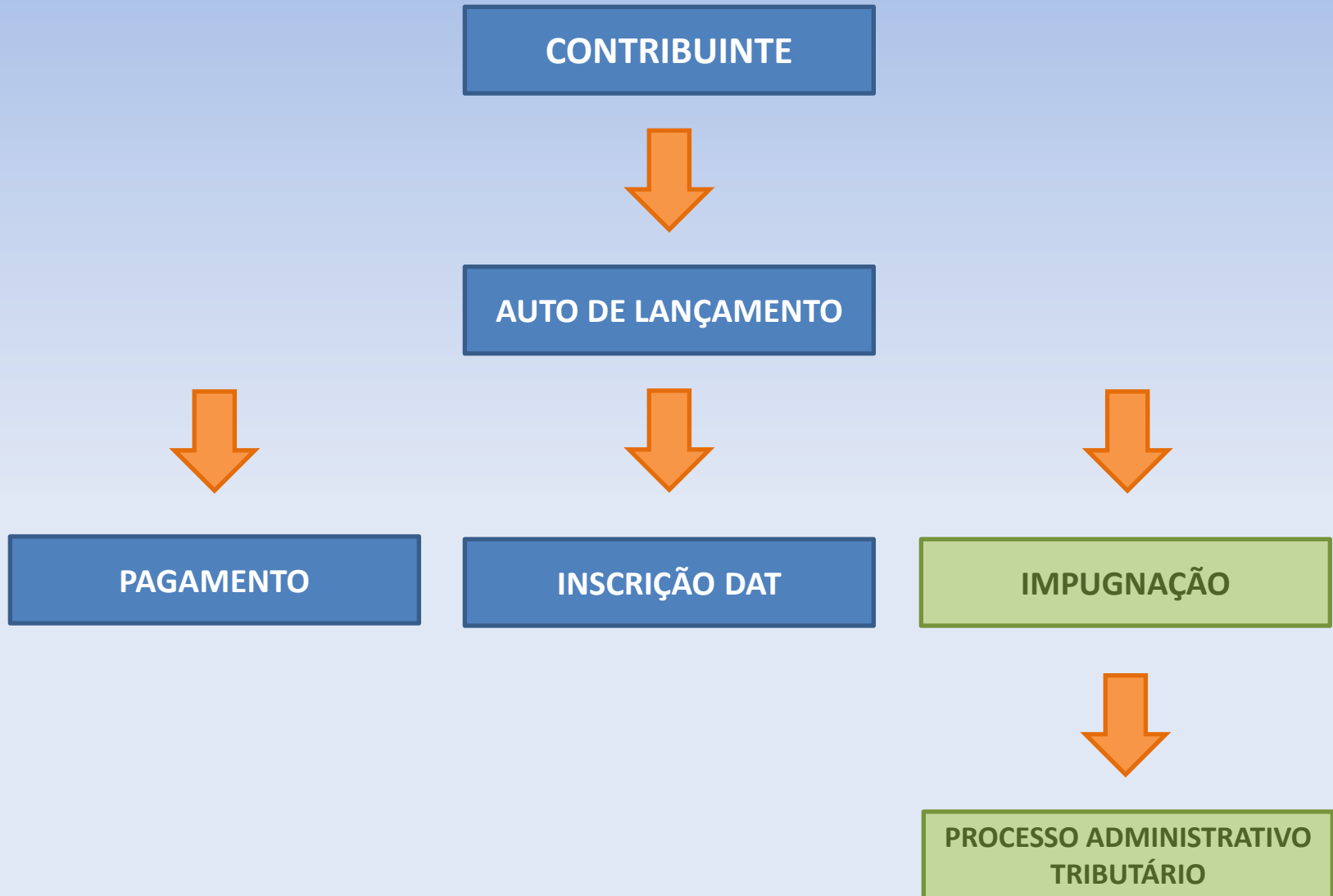
DIAGNÓSTICO 2011:

- ✓ Contribuintes autuados continuamente
- ✓ Foco empresas de outros Estados (ST)
- ✓ Baixa efetividade (2%)
- ✓ Aleatoriedade

INEFICIÊNCIA
POTENCIAL A SER EXPLORADO
RACIONALIZAÇÃO NO TRABALHO

NOVO MODELO DE FISCALIZAÇÃO:

- ✓ Ampliação do número de conferências de carga de veículos
- ✓ Seletividade nas inspeções (NF-e)
- ✓ Produção de indícios de maior qualidade
- ✓ Implementação do Posto Fiscal Virtual





INSTRUMENTO VALIOSO DE SOLUÇÃO DE CONFLITOS - JUSTIÇA FISCAL

- ✓ Lançamento inquestionável → IMPUGNAÇÃO → adiar ou não pagar o que é devido
- ✓ Controvérsia estendida por um longo período (esfera judicial – Sistema dualista)

MOVIMENTOS DE REFORMA

- ✓ Maior celeridade
- ✓ Manutenção da qualidade dos julgamentos
- ✓ Garantia da ampla defesa e contraditório (prazos razoáveis)
- ✓ Atendimento aos interesses da Administração Tributária



Analisar a existência de alterações nos estoques de processos administrativo-tributários da Seção do Contencioso Fiscal (SECONT/DPF) após a implementação de modificações na fiscalização no trânsito de mercadorias.



DADOS:

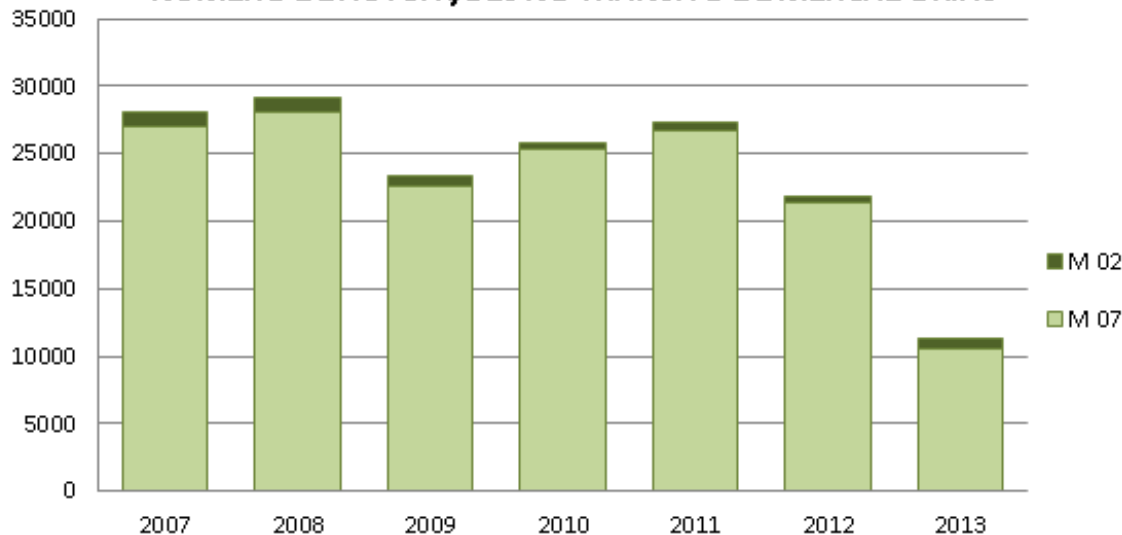
- AUTUAÇÕES = Boletins Estatísticos – Sintéticos, do Sistema Gerenciador da Produção (DTM)
- IMPUGNAÇÕES = Sistema Contencioso Fiscal

OBSERVAÇÃO:

- Modelos de lançamento:
 - M 07 - homologação das infrações pontuais no trânsito
 - M 02 - autos de lançamento – auditoria com base em indícios obtidos no trânsito de mercadorias

AUTUAÇÕES NO TRÂNSITO DE MERCADORIAS

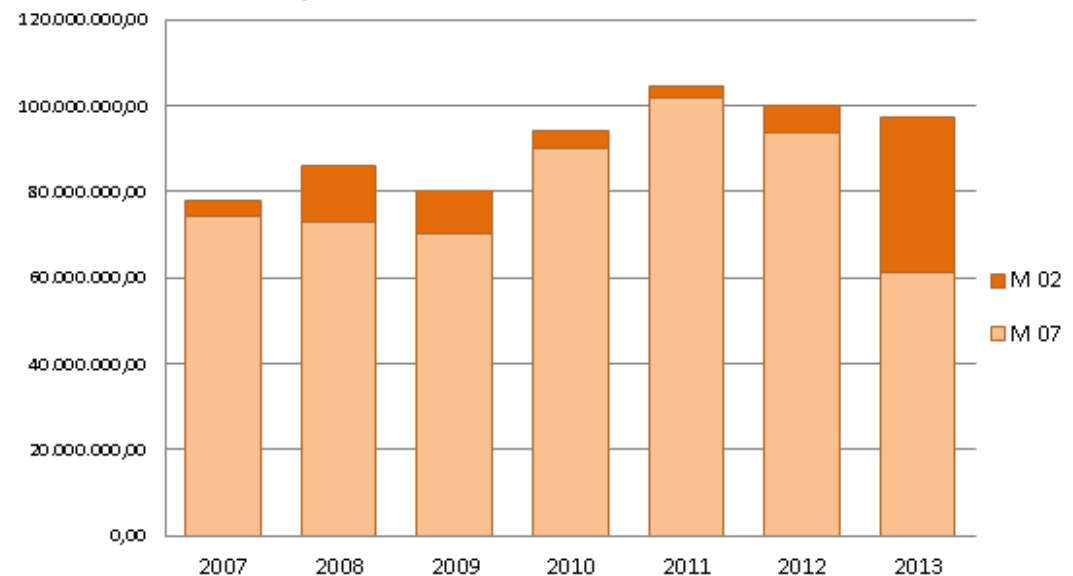
NÚMERO DE AUTUAÇÕES NO TRÂNSITO DE MERCADORIAS



Redução 56% nº autuações
Incremento 436% M02 (PF)

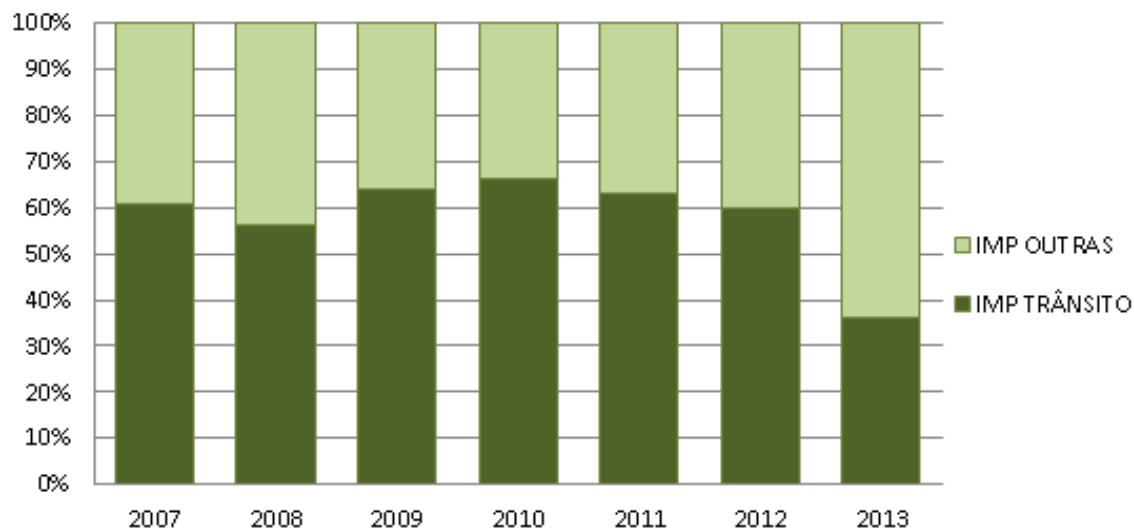
EFETIVIDADE DA ATUAÇÃO
SELETIVA E INTELIGENTE

PRODUÇÃO FISCAL NO TRÂNSITO DE MERCADORIAS



IMPUGNAÇÕES TRÂNSITO - REPRESENTATIVIDADE

REPRESENTATIVIDADE IMPUGNAÇÕES TRÂNSITO POR Nº DE PROCESSOS

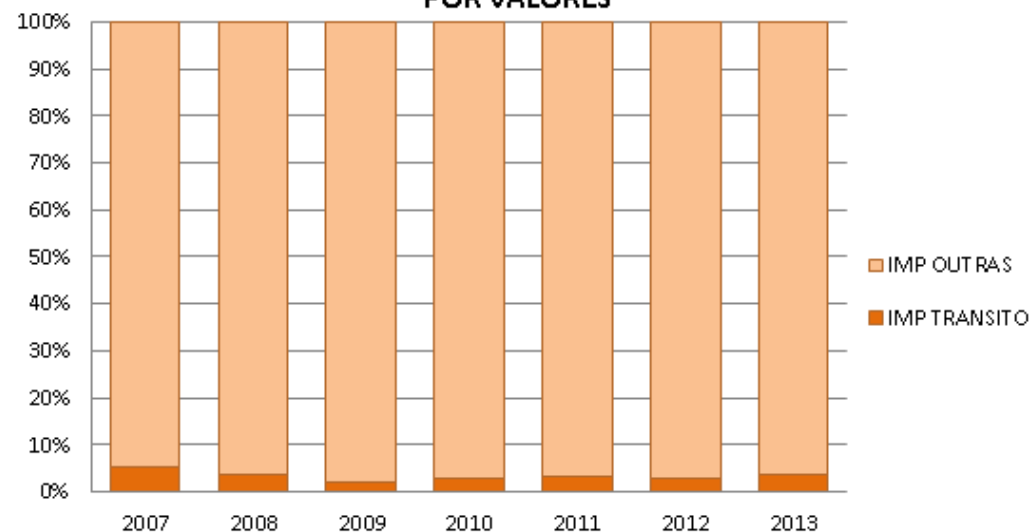


Média: 61,74%

2013: 36,06% (↓ 41,5%)

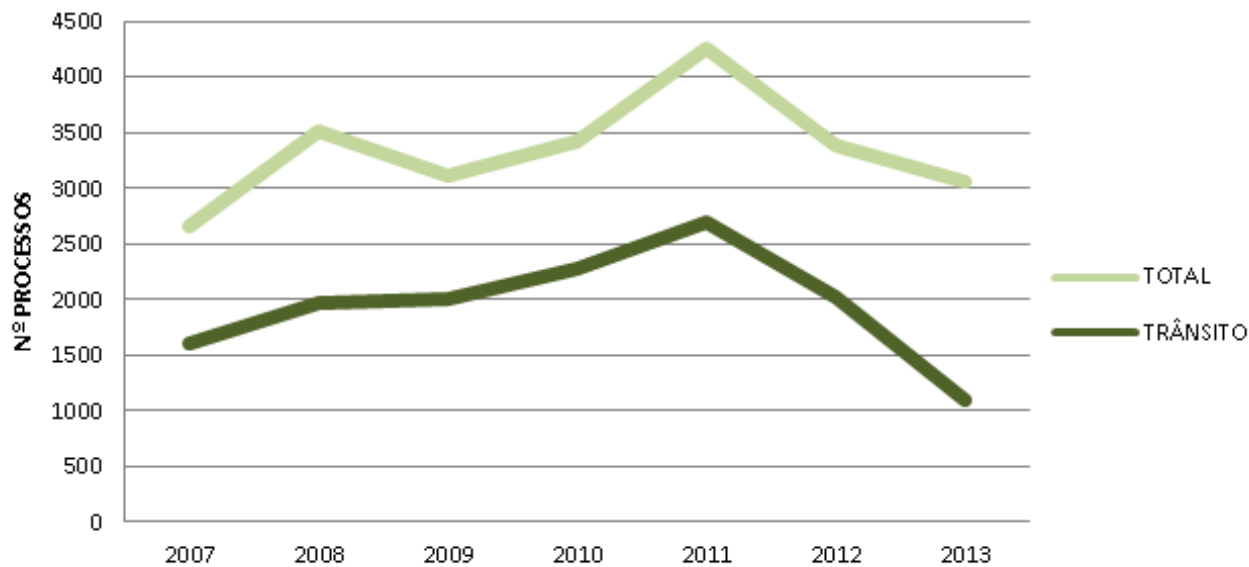
Produção: 3,5% - 3,86%

REPRESENTATIVIDADE IMPUGNAÇÕES TRÂNSITO POR VALORES

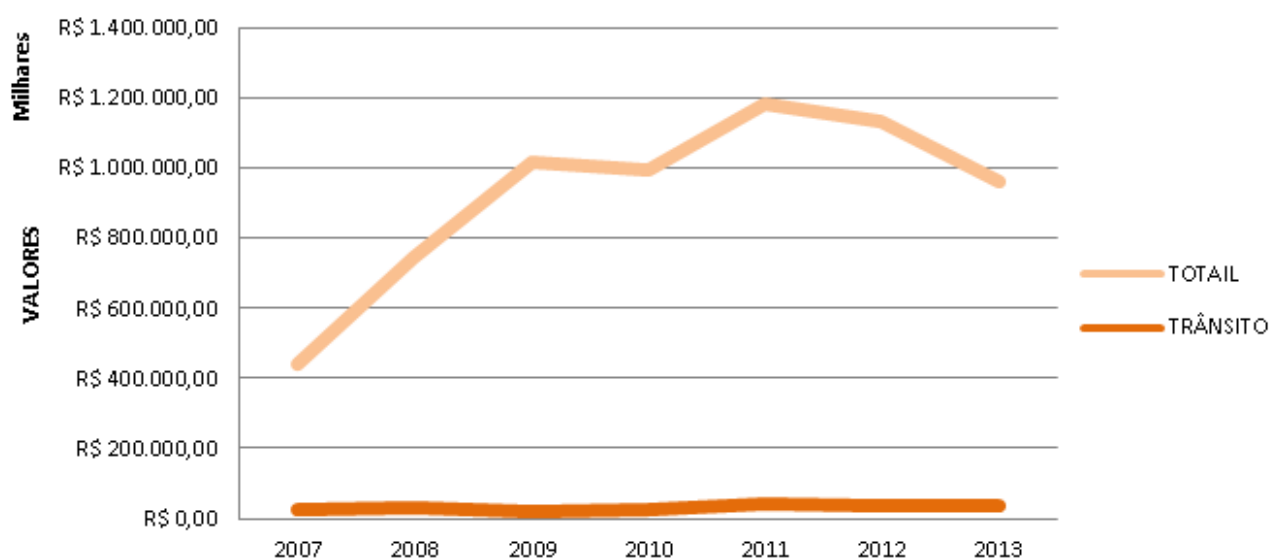


IMPUGNAÇÕES TRÂNSITO – SÉRIE HISTÓRICA

IMP TRÂNSITO X IMP TOTAIS - SÉRIE HISTÓRICA POR Nº PROCESSOS

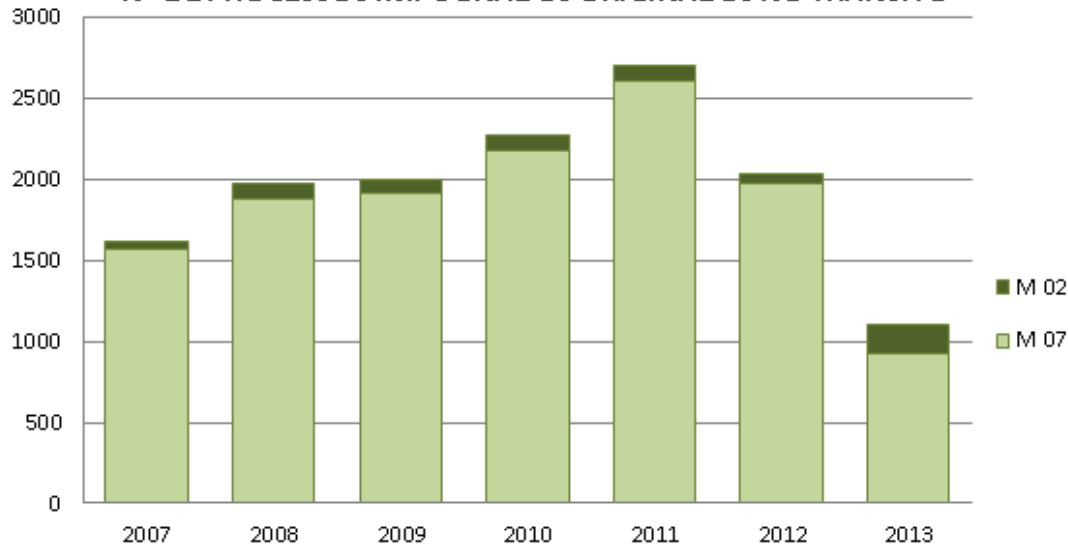


IMP TRÂNSITO X IMP TOTAIS - SÉRIE HISTÓRICA POR VALORES



IMPUGNAÇÕES TRÂNSITO – POR MODELOS

Nº DE PROCESSOS IMPUGNADOS ORIGINADOS NO TRÂNSITO



*Média entrada de processos: 2007
2013: 1101 (↓ 47,52%)*

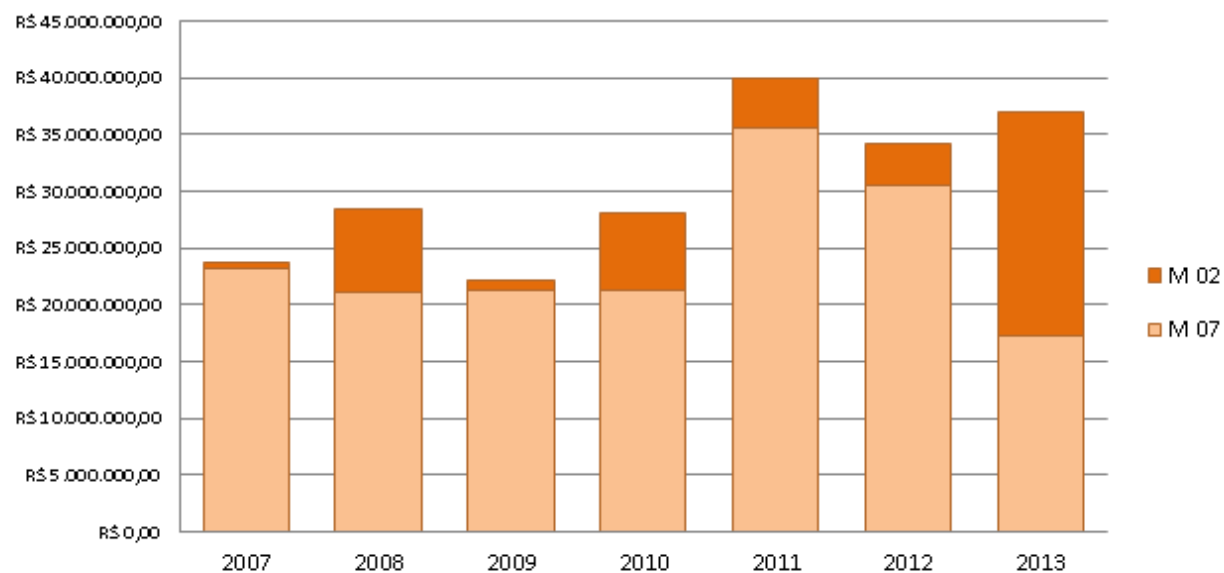
Produção – incremento 25,89%

M02

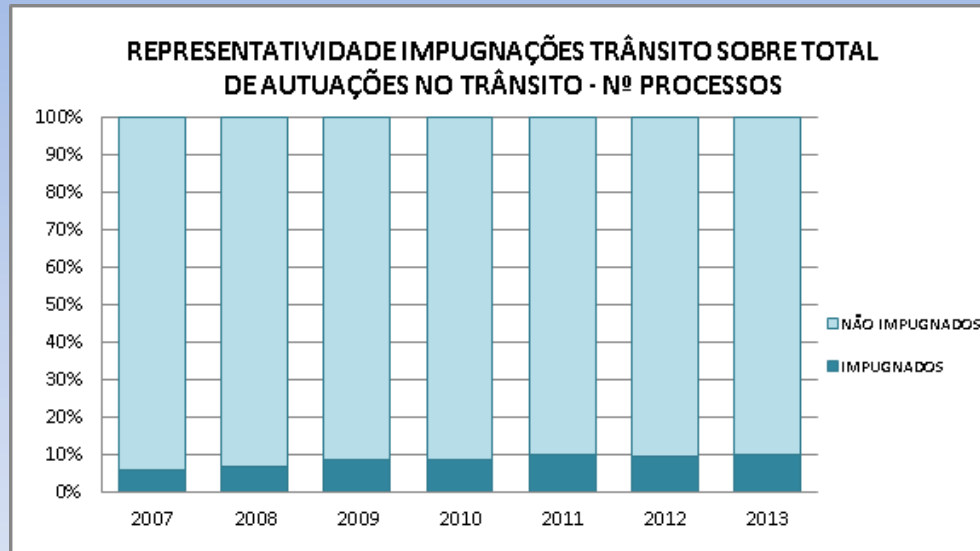
nº: 3,64% → 15,89%

Produção: 13% → 53,21%*

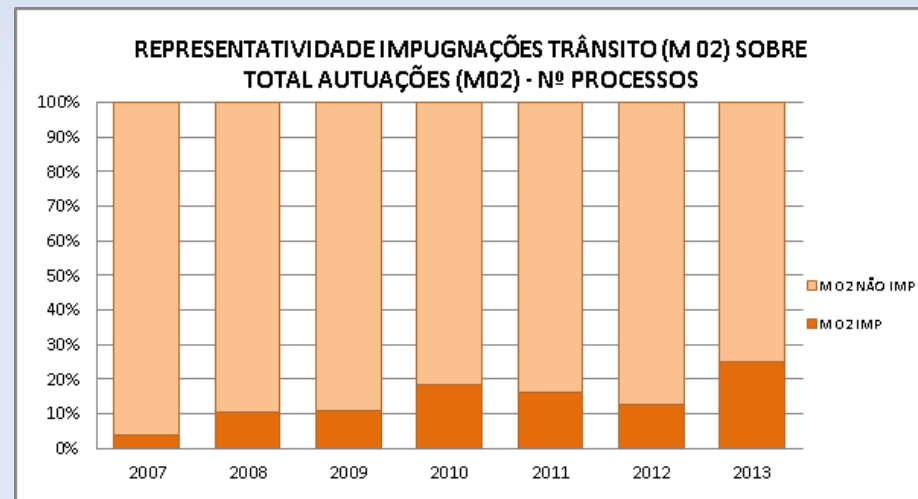
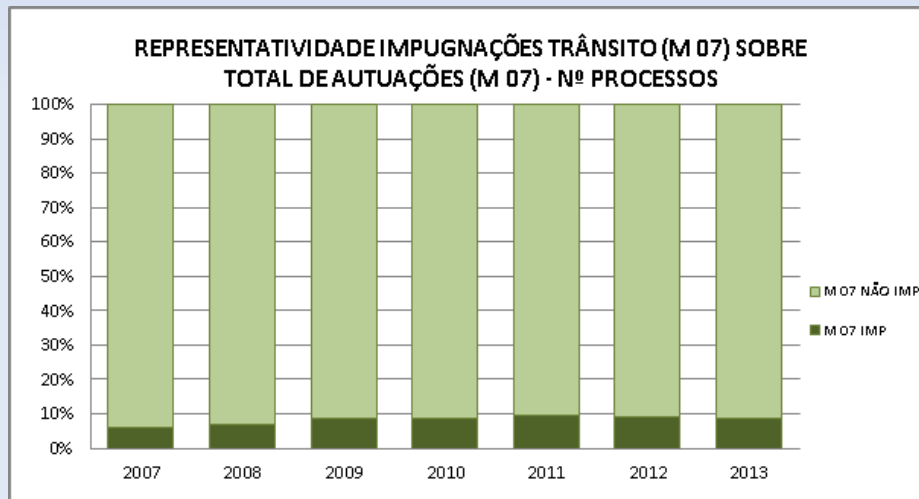
VALORES DE PROCESSOS IMPUGNADOS ORIGINADOS NO TRÂNSITO



IMPUGNAÇÕES TRÂNSITO x AUTUAÇÕES TRÂNSITO



Média: 12,06% → 24,89%
Produção – incremento 12,5%





- **Redução no volume de processos impugnados**
(↓ autuações)
- **Modificação na composição das impugnações**
↑ autuações originárias de procedimentos de auditoria
- **Expectativa estoque zero ou próximo deste (?)**